

BUSINESS REPORT

株主・投資家の皆さまへ

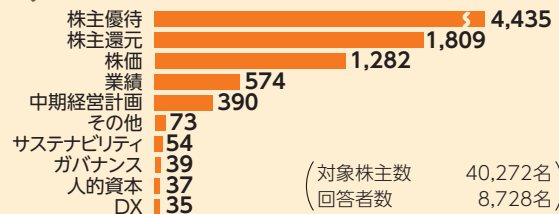
第16期 中間 2025.2.1 - 2025.7.31

知

株主様アンケート集計結果

2025年4月25日開催の第15期定時株主総会においてインターネットによりスマートフォンから議決権行使をいただいた株主様を対象に実施いたしましたアンケートでは、貴重なご意見を数多くお寄せいただきありがとうございました。皆様からいただきましたご意見は、今後の経営・IR活動の参考にさせていただきます。

Q1 最もご関心のある項目は何でしょうか



Q2 ご関心項目の詳細をご記載ください

(コメント回答者数 2,025名)

株主優待として、 商品券を同封しております

100株(1単元)以上保有されている株主様が対象です。

毎年7月31日現在の保有株式数に応じて、全国の丸善、ジュンク堂書店の店舗でご利用いただける商品券を、年1回、9月下旬にお送りしております。

よくある質問

Q おつりは出ますか？

申し訳ございませんが、おつりはお出ししていません。額面以上でのご利用をお願いいたします。

Q 有効期限はありますか？

有効期限はございます。ご送付の翌年11月末日まで有効です。

※詳細はこちらをご覧ください。

★商品券に同封の「ご利用店舗一覧」
★当社ホームページ

株主優待のページはこちら

<https://www.maruzen-chi.co.jp/ja/ir/stock/yutai.html>



株主メモ

事業年度	毎年2月1日から翌年1月31日まで
基準日	毎年1月31日
株主総会	毎年4月
1単元の株式数	100株
公告の方法	電子公告による公告 但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
〈公告掲載URL〉	https://www.maruzen-chi.co.jp
上場	東京証券取引所スタンダード市場
証券コード	3159

株式事務の取扱場所

株主名簿管理人及び 特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内1-4-1 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 同事務取扱場所	〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4
〔郵便物送付先〕 〔電話照会先〕	三井住友信託銀行株式会社証券代行部 電話フリーダイヤル0120-782-031
同取次窓口	三井住友信託銀行株式会社全国各支店

住所変更、単元未満株式の買取、 配当金受取方法の変更等のお申し出先について

株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

未払配当金のお受け取りについて

ゆうちょ銀行などでの払渡期間を経過した配当金のお受け取りについては、三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。
当社は、定款の定めにより、配当金のお支払期限を支払開始から3年としております。配当金はお早めにお受け取りください。



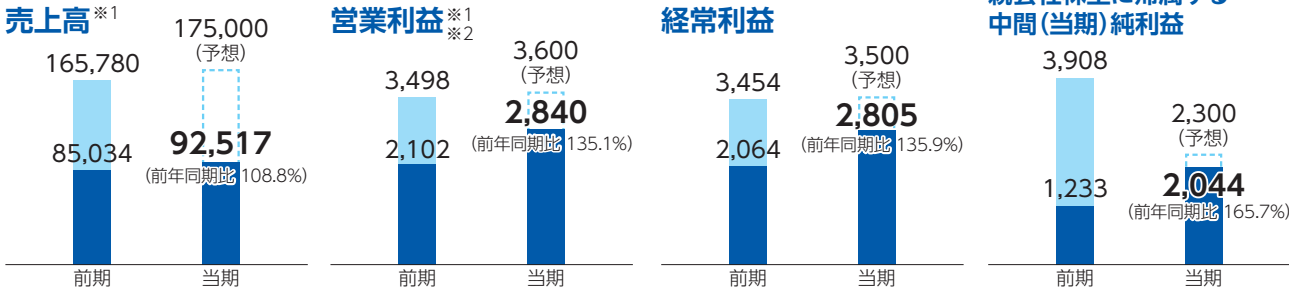
この報告書は、FSC® 認証紙と、環境にやさしい植物油インキを使用して印刷しております。

丸善CHIホールディングス株式会社

証券コード：3159

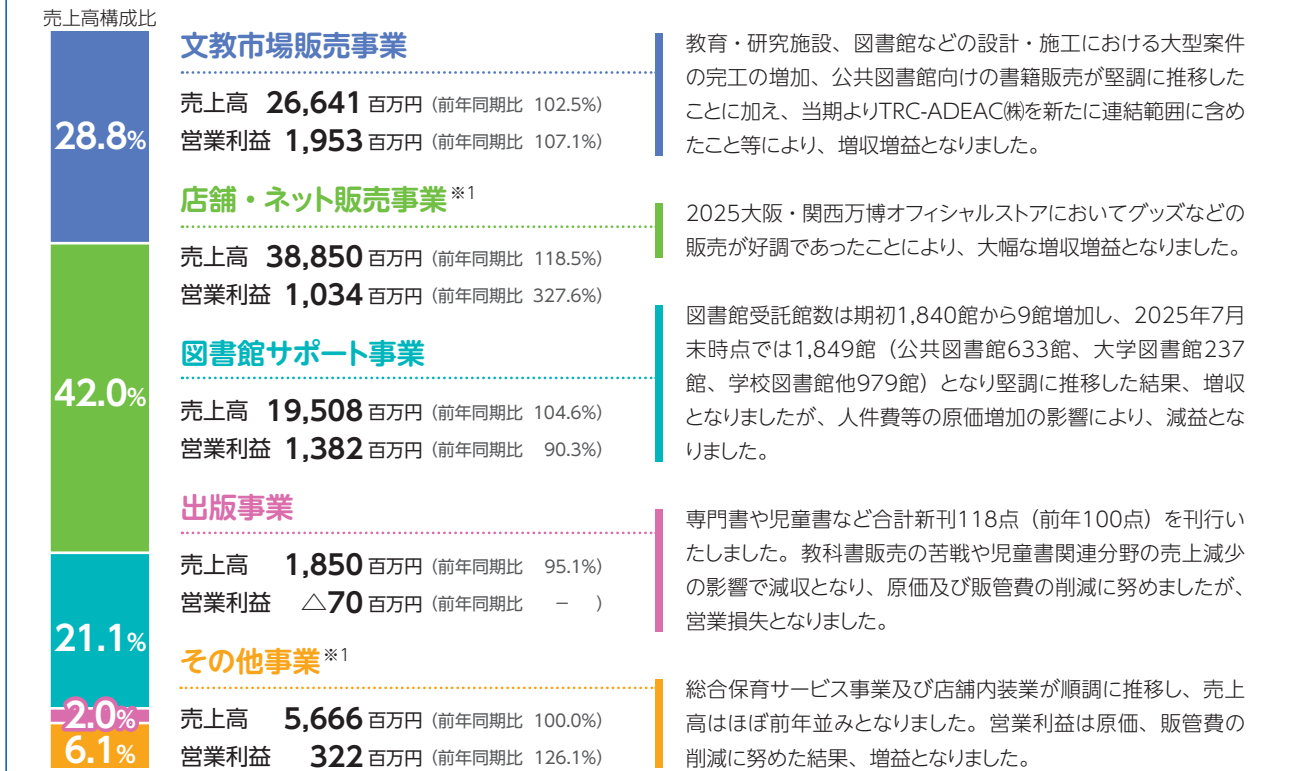
連結業績サマリー

(単位：百万円) ■ 中間 ■ 通期



※2 営業利益には、「消去又は全社」を含んでおります。

セグメント別業績



※1 当期より表示方法の変更を行っており、前中間期及び前期の売上高、営業利益については、当該変更を反映した組替後の数値を記載しております。
また、前年同季比については、前中間期の数値を組替後の数値と比較しております。

ご挨拶

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援ご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。当社グループの2026年1月期中間連結業績は、左記の連結業績サマリーのとおり増収増益となりました。

セグメント別では、文教市場販売事業は、大学向け書籍販売は厳しい状況が続いておりますが、教育・研究設備の設計・施工案件の増加により増収増益となりました。店舗・ネット販売事業は、2025年4月13日に出店した「2025大阪・関西万博 会場内オフィシャルストア 東ゲート店 MARUZEN JUNKUDO」をはじめとする、大阪・関西万博オフィシャルストアをたいへん多くのお客様にご利用いただき、売上、営業利益ともに前年を大きく上回りました。図書館サポート事業は、受託館数は堅調に推移しておりますが、人件費等の費用増により増収減益となりました。出版事業は、専門書分野における大学等の教科書販売及び児童書分野における書店での販売が振るわず減収となり、原価、販管費の削減に努めましたが営業損失となりました。その他事業では、総合保育サービス事業とPC、スマホ等の修理・サービス事業が堅調に推移したことと、店舗内装業で改装や新規出店案件が回復したことにより売上はほぼ前年並み、営業利益は増益となりました。

当社グループは、将来に亘るさらなる成長の基盤を構築し変革を推進するため、2029年1月期を最終年度とする中期経営計画を推進しております。この中期経営計画では、「知の生成と流通に持続的に貢献するための成長力と資本効率の向上」を目指すべき姿とし、その達成に向けて、①グループ資産の活用促進、②成長領域の創出、③収益構造の転換を基本方針としております。

当期における取り組みといたしましては、前期に実施したグループ横断型の新規事業創出ワークショップで発案さ



代表取締役社長
五味 英隆

れた事業の開発を進めるとともに、他社との提携やM&A案件の検討を積極的に行い、新たな収益領域の開拓を進めております。特に、電子書籍を活用した専門書サブスクリプションサービスは、2023年10月にサービスインした税務・会計分野の「丸善リサーチ」が、2025年6月には有料会員数が7,000名を超えるなど計画通り伸長しております。また、2025年6月に(株)インプレスとの合併により(株)テックリブを設立し、ITエンジニア向けに同様のサービスの立ち上げに着手しており、さらにその他の専門領域における事業の開発も推進しております。

当社グループは、既存事業の効率化を図るとともに、新規事業の創出により収益力と資本効率の向上に一層注力してまいりますので、株主の皆様には、引き続きご指導ご鞭撻のほどお願い申し上げます。

株式会社丸善ジュンク堂書店

海外戦略のマイルストーン店舗 「淳久堂書店 ららぽーと台北南港店」を出店

丸善ジュンク堂書店は、2025年3月20日、台北市に開業した商業施設「三井ショッピングパーク ららぽーと台北南港」の4階に、書籍と文具・雑貨を取り扱う「淳久堂書店 ららぽーと台北南港店」をオープンしました。

この店舗は、「書籍と雑貨で日本と台湾、東京と台北を繋ぐ」をコンセプトに、日本文化をカジュアルに体験できる空間として約135坪の売場で書籍（日文・中文・洋書）・コミック・文具・雑貨・キャラクターグッズなどを販売しています。オープン直後から、日本文化に関心の高い若い世代のお客様に多数ご来店いただき、既存店である「淳久堂書店 台北明曜店」とは異なる顧客層の開拓に成功しています。

海外では2店舗目の直営店となるこの店舗を「海外戦略のマイルストーン店舗」と位置づけ、今後も海外での出店を積極的に進めてまいります。



株式会社図書館流通センター

図書館の価値向上 海南、日進、野々市にて「TOSHOP」実証実験開始

図書館流通センターは、日本出版販売㈱と共同で、図書館で“モノを買える”図書館内ショップ「TOSHOP（トショップ）」の実証実験を開始しました。

TOSHOPは、図書館の“本を借りる場所”という従来の役割に新たな付加価値を加えることで、図書館の利便性を高め、地域の方々が集うコミュニティセンターとして、これまで図書館を利用されなかった方々の来館のきっかけにもつながることを狙いとしています。



「海南nobinos」内のTOSHOP

実証実験は、2025年5月31日に和歌山県海南市の「海南nobinos」で開始し、続いて愛知県日進市立図書館、石川県野々市市の「学びの杜のいちカレード」でも展開しています。取り扱う商品は、本や文具・雑貨、ボードゲームや地域商材、お菓子など多種にわたり、幅広い年齢層のニーズに対応しています。また、キャッシュレスのセルフレジ方式を導入し、利用者の利便性を高めるとともに、図書館側の業務負担低減を図っています。

図書館流通センターは、今後も図書館の新たな可能性を探り、その価値を高めるための取り組みを推進していきます。

丸善雄松堂株式会社

市民の愛着や誇りを育む知の拠点 愛知県津島市にシビックプライド醸成拠点整備を推進

丸善雄松堂を代表とする企業グループは、愛知県津島市が実施する「シビックプライド醸成拠点整備運営事業」に関し、同市と基本協定を締結しました。

本事業は、「つしまのオープンテラス」をコンセプトに、津島駅周辺の活性化と市民の愛着や誇りの醸成を目的として、旧いちい信用金庫・旧駐車場・観光交流センターを一体的に再整備します。旧いちい信用金庫は本のある交流スペースとして市民活動や学びの場、旧駐車場はイベント等の開催が可能な多目的空間（パティオ）、観光交流センターは祭りや抹茶文化などの文化継承と地域の魅力を発信する拠点となり、2025年12月にパティオ先行オープン、2026年4月に施設オープンの予定です。

丸善雄松堂は、丸善CHIグループの地域創生事業戦略のもと、地域や社会に広がる「まなびのつながり」を育んで地域コミュニティの活性化を図ることにより、持続可能なまちづくりに尽力してまいります。



完成予想図

丸善出版株式会社

出版コンテンツの利活用 『47都道府県ご当地文化百科』で「第27回学校図書館出版賞特別賞」を受賞



丸善出版は、『47都道府県ご当地文化百科』（全47巻、2024年6月～2024年11月刊行）が評価され、「第27回学校図書館出版賞特別賞」を受賞しました。「学校図書館出版賞」は、公益社団法人全国学校図書館協議会（SLA）が主催し、学校図書館向け図書の優良な出版企画に対して出版社を顕彰し、優良な図書の出版を充実させることを目的としているものです。

『ご当地文化百科』は、これまでに刊行した『百科』シリーズから、伝統行事や各地の伝承、名産品や食文化など、歴史・食・営み・風景の分野別に、地域色豊かな話題について都道府県ごとに再編集し、興味深く解説しています。学校での修学旅行先の事前学習や日本各地の歴史や文化の調べ学習、地域の郷土資料として最適なシリーズです。

この度を受賞を励みに、今後も出版コンテンツの利活用を含め、優良な図書の出版に努めてまいります。

連結財務データ

✚ 財政状態（単位：百万円）	当中間期末 (2025年7月31日現在)	前期末 (2025年1月31日現在)
総資産	132,299	132,733
流動資産	96,408	98,060
固定資産	35,890	34,673
（有形固定資産）	20,809	20,053
（無形固定資産）	2,232	1,481
（投資その他の資産）	12,849	13,138
負債	79,397	80,991
流動負債	54,374	56,714
固定負債	25,022	24,276
純資産	52,901	51,742
株主資本	52,046	50,290
その他の包括利益累計額	638	718
非支配株主持分	216	733

✚ キャッシュ・フローの状況 （単位：百万円）	当中間期 (2025年2月 1 日から 2025年7月31日まで)	前中間期 (2024年2月 1 日から 2024年7月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	13,509	12,328
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 50	△ 975
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,435	△ 6,752
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 8	△ 8
現金及び現金同等物の増減額	7,014	4,592
現金及び現金同等物の期首残高	28,311	25,826
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	－	158
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	5	－
現金及び現金同等物の中間期末残高	35,331	30,577

決算情報の詳細は、当社ホームページ・財務ハイライトをご参照ください。

<https://www.maruzen-chi.co.jp/ja/ir/finance/highlight.html>



株式情報

（2025年7月31日現在）

✚ 株式の状況

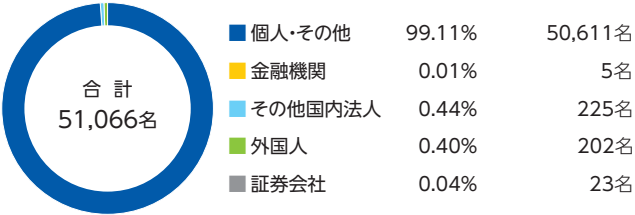
発行可能株式総数	240,000,000 株
発行済株式の総数	92,554,085 株
株 主 数	51,066 名

✚ 大株主一覧

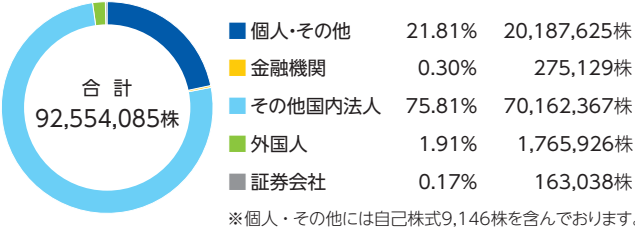
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
大日本印刷株式会社	50,828,336	54.92
株式会社フォルトウナ	4,200,000	4.53
株式会社講談社	3,620,000	3.91
株式会社トーハン	3,294,406	3.55
有限会社淳久堂	2,714,100	2.93
株式会社小学館	2,203,500	2.38
石井 昭	1,306,426	1.41
MSIP CLIENT SECURITIES	1,283,500	1.38
丸善CHIホールディングス従業員持株会	1,023,777	1.10
公益財団法人図書館振興財団	919,368	0.99

※持株比率は自己株式を控除して計算しております。

✚ 所有者別株主分布状況



✚ 所有者別株式分布状況



会社情報

（2025年7月31日現在）

✚ 会社の概況

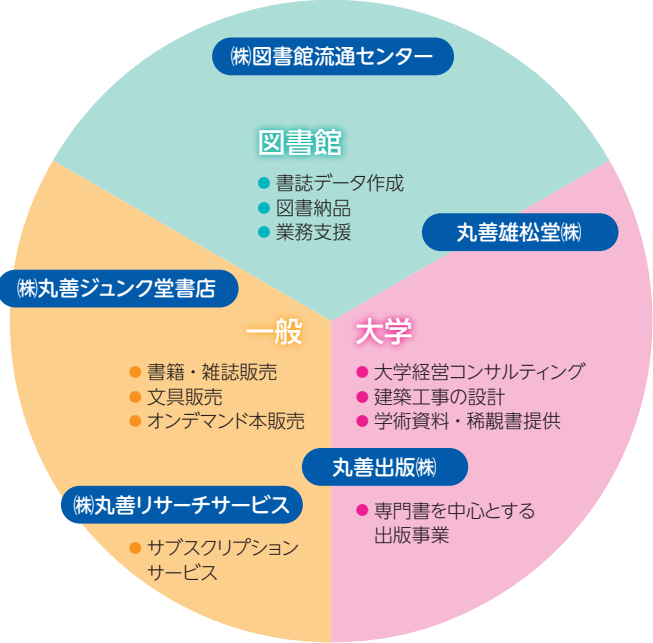
商 号	丸善CHIホールディングス株式会社 (Maruzen CHI Holdings Co., Ltd.)
本 社	〒162-0837 東京都新宿区納戸町40番地1
代 表 番 号	03-5261-8171
U R L	https://www.maruzen-chi.co.jp
設 立	2010年2月1日
資 本 金	30億円
事 業 内 容	書籍及び雑誌等の販売、学術情報その他情報提供サービス業、並びに図書館運営受託業務及び図書館等の教育施設の運営代行、建築工事の設計・監理及び請負業、図書、雑誌の出版業等の事業を営む会社の株式を保有することによる当該会社の事業活動の管理 他

✚ 役 員

代表取締役会長	橋本 博文
代表取締役社長	五味 英隆
取締役	矢野 正也
取締役	谷一 文子
取締役	西川 仁
取締役常勤監査等委員(社外)	吉田 真一
取締役監査等委員(社外)	大胡 誠
取締役監査等委員(社外)	舟橋 宏和
取締役監査等委員(社外)	杉田 禎浩

グループ一覧

当社グループは、日本の知の発展のために、紙や電子の垣根を越えて、あらゆる利用者が「必要なときに、必要な形態で」知を得ることのできる快適なプラットフォームを提供してまいります。



丸善雄松堂株式会社	〒104-0033 東京都中央区新川1-28-23 東京ダイヤビルディング5号館10階
株式会社図書館流通センター	〒112-8632 東京都文京区大塚3-1-1
株式会社丸善ジュンク堂書店	〒104-0033 東京都中央区新川1-28-23 東京ダイヤビルディング5号館9階
丸善出版株式会社	〒101-0051 東京都千代田区神田神保町2-17 神田神保町ビル6階
株式会社丸善リサーチサービス	〒162-0837 東京都新宿区納戸町40番地1